

**ΜΕΘΟΔΟΛΟΓΙΑ ΓΙΑ ΤΗΝ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑ ΤΗΣ  
«ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΗΣ ΑΝΑΚΑΛΥΨΗΣ»  
ΣΤΟΝ ΤΟΜΕΑ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ – ΒΙΩΣΙΜΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ**

**ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΥ ΚΑΙ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΥ ΓΓΕΤ**

**22 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ 2014**

**(ΤΜΗΜΑ Α' ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΥ)**

Η επίδραση του διεθνούς παράγοντα

ΓΕΝΙΚΗ ΠΕΡΙΛΗΨΗ

### A. ΔΙΕΘΝΕΣ ΕΠΙΠΕΔΟ

Ανάλυση διεθνών εξελίξεων στον τομέα:

Πολιτικές E&T (HORIZON 2020, Άλλο):

### B. ΕΘΝΙΚΟ ΕΠΙΠΕΔΟ

### ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ

Γενικότερα Οικονομικά στοιχεία και Κοινωνικά ζητήματα. Βασικά προβλήματα:

Πληροφορίες σχετικά με τις επιχειρήσεις που εμπλέκονται (αριθμός επιχειρήσεων, τύπος επιχειρήσεων, περιφερειακή διάσταση κλπ)

Οικονομικές διασυνδέσεις (Παραγωγική αλυσίδα, οικοσυστήματα):

Οικονομικά και Κοινωνικά ζητήματα

### ΠΡΟΚΛΗΣΕΙΣ ΤΟΥ ΜΕΛΛΟΝΤΟΣ

Προσπάθεια ανίχνευσης συγκεκριμένων θεμάτων ιδιαίτερου ενδιαφέροντος όπου πρέπει να γίνει εστιασμένη προσπάθεια με βάση τη δυνατότητα εφαρμογής έρευνας, καινοτομίας, τεχνολογίας

A. Στοιχεία από κείμενα πολιτικής:

-Position Paper EE (για γενικές συστάσεις, εφ' όσον υπάρχουν)

-Προτάσεις Αναπτυξιακού Προγραμματισμού στο πλαίσιο της Διαμόρφωσης ΣΕΣ: (Αρμόδια Υπουργεία/Εμπειρογνωμοσύνες)

B. Στοιχεία από μελέτες

Γ. Στοιχεία από Περιφερειακά RIS3

Δ. Γενικά Επιστημονικά/ Τεχνολογικά στοιχεία

Οι τομεακές πολιτικές

Οι διαφαινόμενες επιχειρηματικές ευκαιρίες

### E&T ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΕΣ (που απαντούν στις παραπάνω Προκλήσεις)

Αποτελέσματα εκθέσεων ΤΕΣ:

Αποτελέσματα ΣΕΒ:

Άλλο:

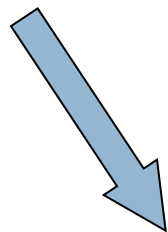
Η προσφορά της ερευνητικής κοινότητας

1. Για κάθε τομέα, δημιουργείται κείμενο-Αναφοράς

## Γ. ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΟ ΕΠΙΠΕΔΟ:

Αποτελέσματα Περιφερειακών RIS3:

ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ	ΑΝΑΦΟΡΑ ΣΥΓΚΕΚΡΙΜΕΝΟΥ ΘΕΜΑΤΙΚΟΥ ΤΟΜΕΑ/ΚΛΑΔΟΥ	ΠΡΟΤΕΙΝΟΜΕΝΕΣ Ε&Τ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΕΣ	ΠΡΟΤΕΙΝΟΜΕΝΕΣ ΔΡΑΣΕΙΣ ΣΤΟ ΠΛΑΙΣΙΟ ΤΟΥ ΤΟΜΕΑ
Αττική			
Κεντρική Μακεδονία			
Δυτική Μακεδονία			
Ανατολική Μακεδονία- Θράκη			
Δυτική Ελλάδα			
Ηπειρος			
Κρήτη			
Πελοπόννησος			
Βόρειο Αιγαίο			
Νότιο Αιγαίο			
Ιόνια Νησιά			
Στερεά Ελλάδα			
Θεσσαλία			



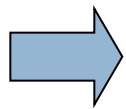
Εισροές από τις  
περιφερειακές  
RIS3

Παράλληλα καταγράφονται  
οι εισροές από τις  
περιφερειακές RIS3 με  
στόχο την εξασφάλιση  
συναφειών και  
συμπληρωματικότητας με  
αυτές

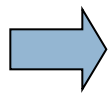
## 2. Δημιουργία Θεματικών Ομάδων

**Για κάθε τομέα: προβλέπεται δημιουργία θεματικών Ομάδων με:**

- ❑ Στελέχη επιχειρήσεων,
- ❑ Θεσμικούς εκπρόσωπους κλάδων,
- ❑ Ερευνητές, πανεπιστημιακούς,
- ❑ Εκπροσώπους Υπουργείων (αρμόδιων για την αντίστοιχη τομεακή πολιτική)
- ❑ Εκπροσώπους Περιφερειών (σε πιο ώριμο στάδιο)
- ❑ Άλλους εμπειρογνώμονες



Οι Ομάδες αυτές αποτελούν ανοιχτές δομές (Πλατφόρμες) που θα συμβάλουν στη διαμόρφωση στρατηγικής RIS3 (σε συνεργασία με τα αντίστοιχα ΤΕΣ και τους εκπροσώπους στον Ορίζοντα 2020)



Η συμμετοχή του παραγωγικού τομέα είναι απαραίτητη για την υλοποίηση της «**διαδικασίας επιχειρηματικής ανακάλυψης**» (“**entrepreneurial discovery**”)

### 3. Δημιουργία ερωτηματολογίου

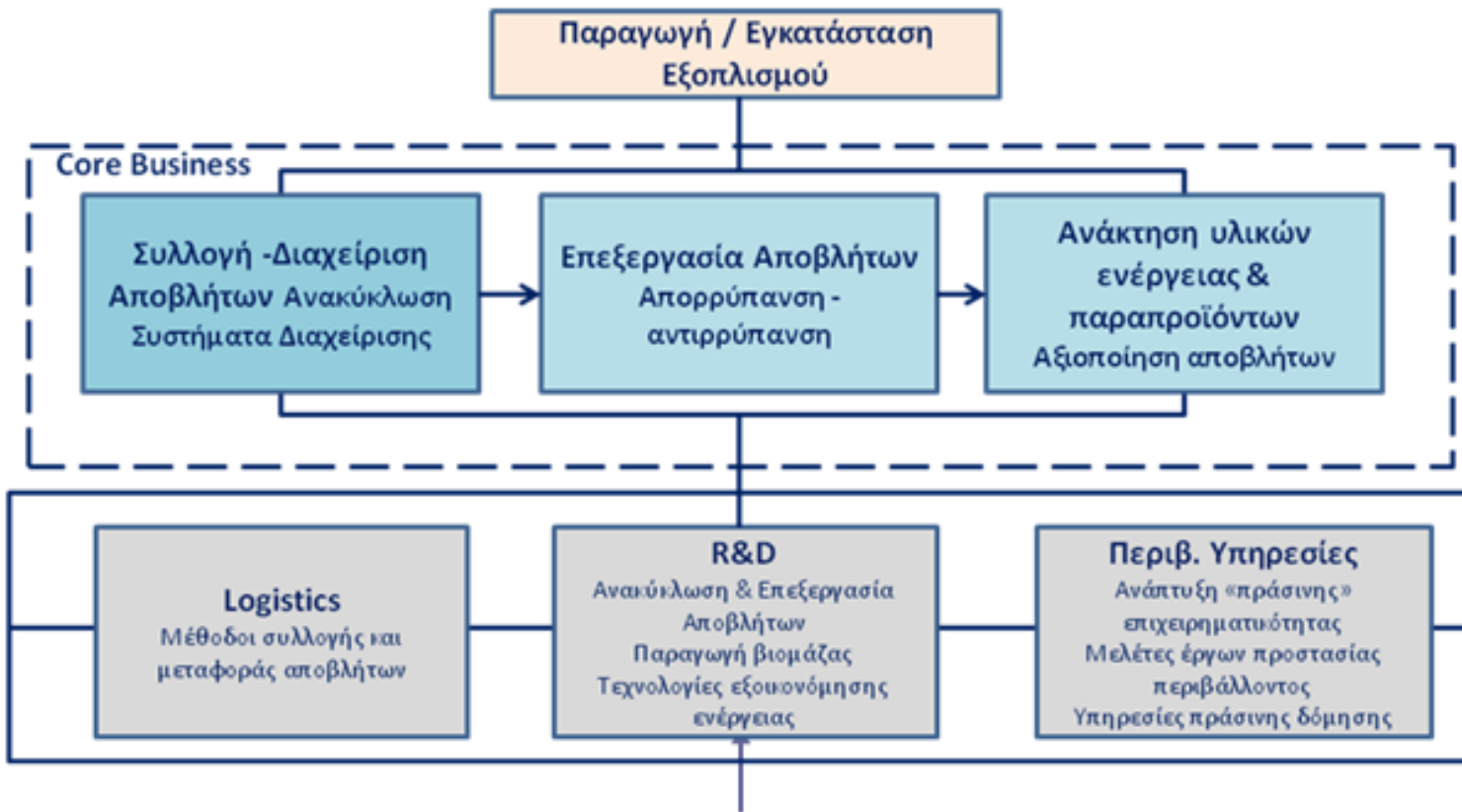
#### ΕΡΩΤΗΜΑΤΑ ΠΡΟΣ ΜΕΛΗ ΘΕΜΑΤΙΚΗΣ ΟΜΑΔΑΣ ΤΟΜΕΑ: «ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ ΚΑΙ ΒΙΩΣΙΜΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ»

A. Το Κείμενο που σας διαβιβάστηκε αποτελεί ένα «πλαίσιο» προκειμένου να διευκολυνθεί το έργο της «επιχειρηματικής ανακάλυψης» που θα πρέπει να υλοποιήσει η Ομάδα σας. Αποτελεί στην ουσία μια προσπάθεια σύνθεσης πληροφοριών που έχει συλλέξει η Γενική Γραμματεία Έρευνας και Τεχνολογίας (ΓΓΕΤ) ώστε να σκιαγραφηθεί το οικονομικό και τεχνολογικό «προφίλ» του τομέα και να αναδειχθούν οι προτεραιότητες σύμφωνα με τις αρχές της «ευφυούς εξειδίκευσης».

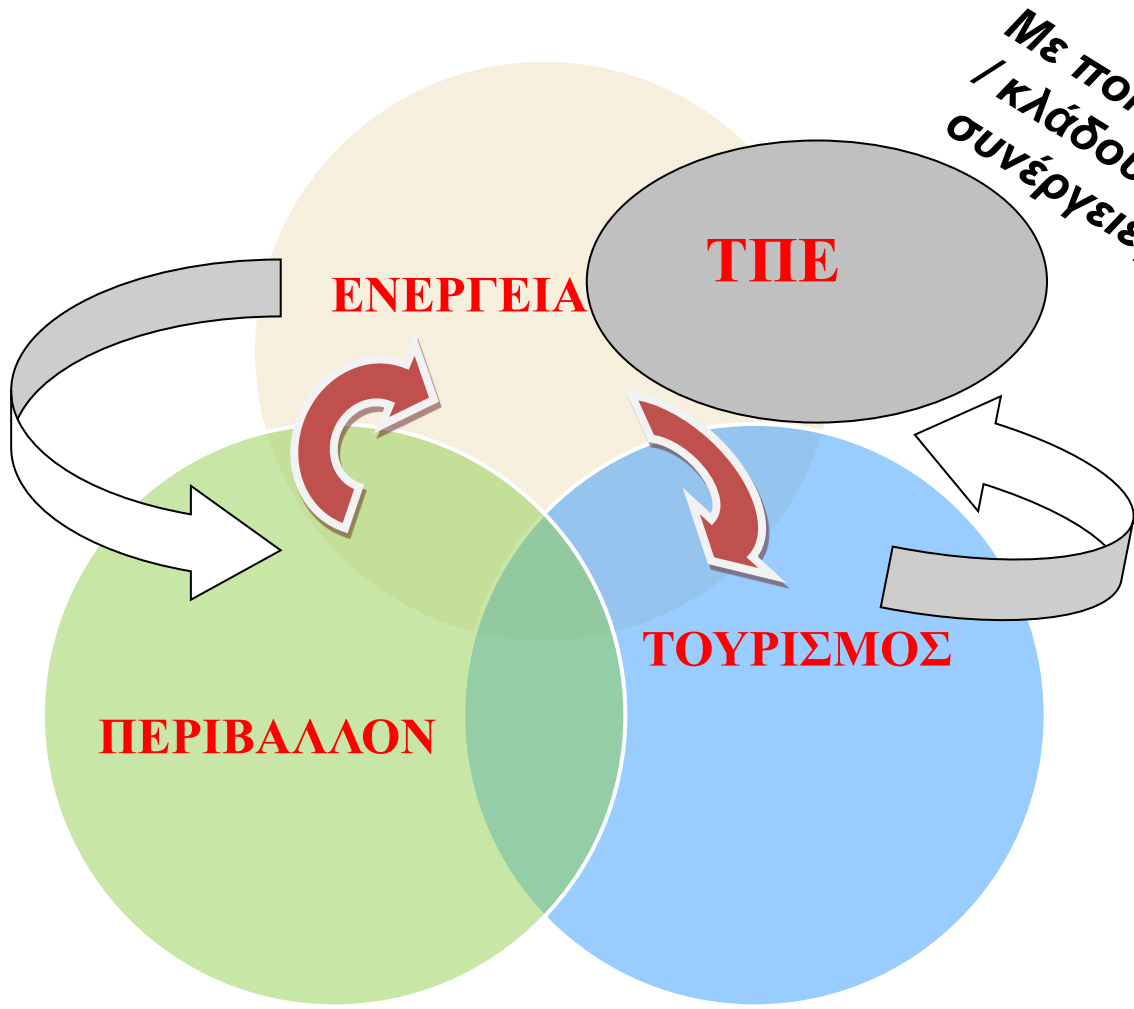
Σας ζητούμε κατ' αρχήν ενδεχόμενη συμπλήρωση του κειμένου (που αποτελεί από μόνο του τεκμηριωτικό υλικό για την προσέγγιση της «ευφυούς» εξειδίκευσης που συντονίζει η ΓΓΕΤ), ειδικότερα στα εξής σημεία:

- Αναγνώριση συμπληρωματικών Παραγωγικών Αλυσίδων του Τομέα που αξίζει να διερευνηθούν.

Σας καλούμε να αναγνωρίσετε συμπληρωματικά στοιχεία στην Παραγωγική Αλυσίδα του Τομέα που αξίζει να διερευνηθούν.



Θεσμικό πλαίσιο: Προϋποθέσεις		
Άρση γραφειοκρατίας για αδειοδότηση έργων και εγκαταστάσεων προστασίας του περιβάλλοντος	Δημιουργία αποτελεσματικού συστήματος ελέγχου περιβαλλοντικής νομοθεσίας	Εφαρμογή της αρχής «ο ρυπαίνων πληρώνει»
Πλήρης συμμόρφωση προς οδηγίες ΕΕ και εκπλήρωση περιβαλλοντικών στόχων	Καλύτερη οργάνωση του Σώματος Επιθεωρητών Περιβάλλοντος	Καθορισμός προδιαγραφών για προϊόντα που παράγονται από επιχειρήσεις ανακύκλωσης, ανάπτυξης υλικών



*Με ποιους άλλους τομείς / κλάδους υπάρχουν συνέργειες?*

B.

Μέσα από την παραπάνω ανάλυση σας καλούμε να εντοπίσετε **δραστηριότητες (activities)** που, αξιοποιώντας την Έρευνα, την Τεχνολογία και την Καινοτομία, μπορούν να προκαλέσουν διαρθρωτικές αλλαγές στις επιχειρήσεις του τομέα (π.χ. εκσυγχρονισμό, διαφοροποίηση κ.λπ.) και να βελτιώσουν την ανταγωνιστικότητά τους καθώς και να επηρεάσουν άλλους κλάδους της οικονομίας. Οι δραστηριότητες αυτές θα αποτελέσουν την βάση για την ανάδειξη των **Ερευνητικών & Τεχνολογικών προτεραιοτήτων** της χώρας κατά την επόμενη προγραμματική περίοδο 2014-2020. Για την επιλογή των δραστηριοτήτων αυτών χρειάζεται επαρκής τεκμηρίωση και για αυτό το λόγο προτείνουμε κάποια κριτήρια που σας καλούμε να σχολιάσετε.



**ΠΙΝΑΚΑΣ 1: ΠΡΟΤΕΙΝΟΜΕΝΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΚΑΙ ΑΝΤΙΣΤΟΙΧΕΣ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΕΣ - ΤΕΚΜΗΡΙΩΣΗ ΕΠΙΛΟΓΗΣ**



Αναγνώριση (στο πλαίσιο της παραγωγικής αλυσίδας του τομέα) <b>ευρύτερων περιοχών</b> που μπορούν να αναβαθμιστούν τεχνολογικά	Εντοπισμός συγκεκριμένων <b>δραστηριοτήτων</b> εντός των ευρύτερων περιοχών που, μέσω της εφαρμογής <b>Έρευνας και Τεχνολογικής Καινοτομίας</b> μπορούν να προκαλέσουν διαρθρωτικές αλλαγές στον τομέα  (activity level)	ΤΕΚΜΗΡΙΩΣΤΕ ΤΗΝ ΕΠΙΛΟΓΗ ΤΗΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΑΣ				
		ΠΡΟΣΔΟΚΩΜΕΝΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΕΠΙΠΤΩΣΗ	ΥΠΑΡΞΗ ΔΙΕΘΝΟΥΣ ΑΓΟΡΑΣ	ΔΙΑΘΕΣΙΜΟΤΗΤΑ ΣΧΕΤΙΚΟΥ ΕΡΕΥΝΗΤΙΚΟΥ ΔΥΝΑΜΙΚΟΥ	ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΘΕΣΕΩΝ ΕΡΓΑΣΙΑΣ	ΆΛΛΕΣ ΕΠΙΠΤΩΣΕΙΣ (π.χ. Περιβαλλοντικές επιπτώσεις/ Κοινωνικές επιπτώσεις)
π.χ. Εξοικονόμηση Ενέργειας	Π.χ.  Παραγωγή προηγμένων δομικών υλικών και συστημάτων κατασκευής με στόχο την αποδοτική χρήση της ενέργειας στα κτήρια. Η απαιτούμενη έρευνα αφορά ανάπτυξη υλικών υψηλής ενεργειακής απόδοσης, νέες τεχνικές θερμομονωτικής προστασίας κλπ.					





#### 4.1. Προτεινόμενες δραστηριότητες στον τομέα διαχείρισης και ενεργειακής αξιοποίησης αστικών απορριμμάτων και αγροτοκτηνοτροφικών υπολειμμάτων

Αναγνώριση ευρύτερων περιοχών (μέσω των παραγωγικών αλυσίδων) του τομέα / κλάδου που μπορούν να αναβαθμιστούν τεχνολογικά και να γίνουν πιο ανταγωνιστικές	Προτεινόμενες δραστηριότητες εντός των ευρύτερων περιοχών που μπορούν να προκαλέσουν διαθρωτικές αλλαγές στις περιοχές μέσω της Έρευνας και Τεχνολογίας	ΤΕΚΜΗΡΙΩΣΗ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΠΙΛΟΓΗ ΤΗΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΑΣ :			
		ΠΡΟΣΔΟΚΩΜΕΝΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΕΠΙΠΤΩΣΗ	ΥΠΑΡΞΗ ΔΙΕΘΝΟΥΣ ΑΓΟΡΑΣ	ΥΠΑΡΞΗ ΕΡΕΥΝΗΤΙΚΟΥ ΔΥΝΑΜΙΚΟΥ	ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΘΕΣΕΩΝ ΕΡΓΑΣΙΑΣ
Διαχείριση αποβλήτων μέσω διαδικασιών ανάκτησης	Βελτιστοποίηση τεχνολογιών ανάκτησης υλικών και στόχευση μεγιστοποίησης ανάκτησης κλασμάτων υψηλής προστιθέμενης αξίας (πλαστικών, πολύτιμων μετάλλων κλπ.)	Θετική μέσω της αύξησης της ανάκτησης κλασμάτων υψηλής προστιθέμενης αξίας	Διεθνής αγορά	Υπάρχει υφιστάμενο ερευνητικό προσωπικό	Θέσεις εργασίας για την ανάπτυξη των αντίστοιχων τεχνολογιών και την στελέχωση των νέων μονάδων
Διαχείριση Αποβλήτων μέσω διαδικασιών ανάκτησης	Αναβάθμιση υφιστάμενων μονάδων μηχανικής – βιολογικής επεξεργασίας με σύγχρονες τεχνολογίες και αποτίμηση των οφελών	Υπό αξιολόγηση σε σύγκριση με την εγκατάσταση νέων σύγχρονων μονάδων	Μεγάλη – Αντίστοιχη της ανάπτυξης της αγοράς διαχείρισης απορριμμάτων	Μεγάλο	Όχι πρόσθετες – Διατήρηση των υφιστάμενων
Διαχείριση αστικών απορριμμάτων μέσω ενεργειακής ανάκτησης	Ανάπτυξη ώριμων τεχνολογιών ενεργειακής αξιοποίησης αστικών απορριμμάτων (συμπεριλαμβανομένου πιλοτικών μονάδων, επιδεικτικών έργων και επεμβάσεων σε μονάδες ΜΒΕ και μηχανικής διαλογής)	Θετική μέσω της εξοικονόμησης των ορυκτών πόρων και της αποφυγής προστίμων λόγω συμβατότητας με το νομοθετικό πλαίσιο	Διεθνής αγορά ήδη σε υψηλό στάδιο ανάπτυξης, διαρκώς όμως υπό εξέλιξη και αναζήτησης βέλτιστων λύσεων	Υπάρχει ερευνητικό προσωπικό σε θέματα διαχείρισης και ενεργειακής αξιοποίησης αστικών απορριμμάτων	Θέσεις εργασίας στις αντίστοιχες μονάδες παραγωγής

**4.2. Προτεινόμενες δραστηριότητες στον τομέα διαχείρισης υγρών αποβλήτων με έμφαση στην λυματολόγηση αστικής και βιομηχανικής προέλευσης, και βιοδιωλιστήρια**

Αναγνώριση ευρύτερων περιοχών (μέσω των παραγωγικών αλυσίδων) του τομέα / κλάδου που μπορούν να αναβαθμιστούν τεχνολογικά και να γίνουν πιο ανταγωνιστικές	Προτεινόμενες δραστηριότητες εντός των ευρύτερων περιοχών που μπορούν να προκαλέσουν διαθρωτικές αλλαγές στις περιοχές μέσω της Έρευνας και Τεχνολογίας	ΤΕΚΜΗΡΙΩΣΗ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΠΙΛΟΓΗ ΤΗΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΑΣ :			
		ΠΡΟΣΔΟΚΩΜΕΝΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΕΠΙΠΤΩΣΗ	ΥΠΑΡΞΗ ΔΙΕΘΝΟΥΣ ΑΓΟΡΑΣ	ΥΠΑΡΞΗ ΕΡΕΥΝΗΤΙΚΟΥ ΔΥΝΑΜΙΚΟΥ	ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΘΕΣΕΩΝ ΕΡΓΑΣΙΑΣ
Παραγωγή νερού από υγρά απόβλητα	Νέες οικονομικά βιώσιμες τεχνολογίες καθαρισμού των υγρών αποβλήτων	Μείωση κόστους για νερό	ναι	ναι	ναι
<u>Βιοδιωλιστήρια</u>	Νέες μέθοδοι παραγωγής υλικών από βιομάζα (π.χ. <u>βιοπολυμερών, διαλυτών, κομπόστ, ειδικών χημικών κλπ</u> )	Δυνατότητα για σημαντική καινοτομία και εξωστρεφή πολιτική, αντικατάσταση ορυκτών πρώτων υλών	ναι	ναι	ναι

## 5.1. Προτάσεις στον τομέα διαχείρισης και ενεργειακής αξιοποίησης αστικών απορριμμάτων και αγροτοκτηνοτροφικών υπολειμμάτων

Προτεινόμενες Ε & Τ & Κ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΕΣ  (από προηγούμενο Πίνακα)	ΠΡΟΤΕΙΝΟΜΕΝΕΣ ΔΡΑΣΕΙΣ ΠΟΥ ΘΑ ΠΡΕΠΕΙ ΝΑ ΑΝΑΛΑΒΕΙ Ο ΙΔΙΩΤΙΚΟΣ ΤΟΜΕΑΣ (ανά ερευνητική προτεραιότητα του ΤΟΜΕΑ)		ΠΡΟΤΕΙΝΟΜΕΝΕΣ ΔΡΑΣΕΙΣ / ΕΡΓΑΛΕΙΑ ΠΑΡΕΜΒΑΣΗΣ ΑΠΟ ΤΟ ΚΡΑΤΟΣ			
	Συνεργασία με άλλες επιχειρήσεις	ΑΜΟ	Προτεινόμενες Δράσεις για ανθρώπινο δυναμικό	Προτεινόμενες Δράσεις για δημιουργία υποδομών	Άλλες Προτεινόμενες Δράσεις	ΘΕΣΜΙΚΕΣ / ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΕΣ ΠΑΡΕΜΒΑΣΕΙΣ
Ανάκτηση υλικών από τα διάφορα ρεύματα αποβλήτων (με προτεραιότητα σε κρίσιμα υλικά)	Συνεργασία με φορείς έρευνας για τον καθορισμό της διαδικασίας ανάκτησης ανά υλικό ενδιαφέροντος	Συνεργασία με επιχειρήσεις για την εφαρμογή της διαδικασίας ανάκτησης που θα καθοριστεί σε επίπεδο	Ενίσχυση των φορέων έρευνας και των επιχειρήσεων τουλάχιστον στις φάσεις start up (και ίσως first stage)	Δημιουργία υποδομών για τη διάθεση των υπολειμμάτων της διαδικασίας (επικίνδυνων και μη)		Εξασφάλιση της εφαρμογής του θεσμικού πλαισίου για τη διαχείριση των αποβλήτων
		«παραγωγής»				
Διαχείριση και ενεργειακή αξιοποίηση αστικών απορριμμάτων (συμπεριλαμβανομένων πιλοτικών εγκαταστάσεων)	Ανάπτυξη επιχειρηματικών μοντέλων για τη διασύνδεση με άλλες επιχειρήσεις στα πλαίσια της τελικών χρήσεων	Συνεργασία με ερευνητικούς φορείς για την ανάπτυξη υπολογιστικών μοντέλων για την βέλτιστη ενεργειακή απόδοση και την ελαχιστοποίηση των περιβαλλοντικών επιπτώσεων μέσω της μεθοδολογίας της ανάλυσης κύκλου ζωής	Ερευνητικές μελέτες για την υλοποίηση της πρότασης και της αποτίμησης των περιβαλλοντικών, οικονομικών και κοινωνικών επιπτώσεων	Ανάπτυξη πιλοτικών μονάδων Κατασκευή και λειτουργία επιδεικτικών έργων		Έλεγχος της τιμολόγησης, προσδιορισμός του ποσοστού του <u>βιογενούς</u> κλάσματος, ένταξη των μονάδων ενεργειακής αξιοποίησης των αστικών απορριμμάτων στον ημερήσιο ενεργειακό προγραμματισμό.

## Η κάθε Θεματική Ομάδα καλείται:

- να εντοπίσει κρίσιμες «δραστηριότητες», με ιδιαίτερο δυναμισμό, που μπορούν να προκαλέσουν ανάπτυξη, με μοχλό τη γνώση, την τεχνολογία, την καινοτομία
- να τεκμηριώσει τις επιλογές της
- να προτείνει συγκεκριμένες δράσεις (=εργαλεία παρέμβασης) ανά προτεινόμενη δραστηριότητα αλλά και οριζόντιες δράσεις

**Εισροή πληροφορίας από περιφέρειες**  
(Περιφερειακά συνέδρια, απαντήσεις β' εγκυκλίου ΕΥΣΣΑΑΠ, Τηλεδιασκέψεις, συναντήσεις)

**Δημιουργία τομεακής πλατφόρμας**  
(ως ανοιχτής δομής) με στόχο τη διατύπωση προτάσεων προς τη ΓΓΕΤ για διαμόρφωση E&T προτεραιοτήτων στον κάθε τομέα (Κείμενο βάσης + Ερωτηματολόγιο)

**Προσδιορισμός βασικών αναπτυξιακών τομέων**  
μέσω βιβλιογραφικής προσέγγισης (Ανάλυση: α.μελετών π.χ. McKinsey & Company, ΣΕΒ, IOBE, expert team review for DG REGIO κλπ β. κειμένων στρατηγικής Horizon, EC Position Paper κλπ)

**Α' φάση Διαβούλευσης**  
(μέσω των ερωτηματολογίων)  
Η ΓΓΕΤ συντονίζει τη διαδικασία. Αν απαιτείται, δημιουργούνται στο πλαίσιο της Πλατφόρμας θεματικές Ομάδες Εργασίας που συντονίζει η ΓΓΕΤ

**Επεξεργασία απαντήσεων από ΓΓΕΤ, δημιουργία συνθετικού κειμένου με βάση το Κείμενο Βάσης και το input από την Πλατφόρμα**

Εάν κριθεί σκόπιμο ο συντονιστής της πλατφόρμας πλαισιώνεται από «Ομάδα Διαμόρφωσης Τομεακής Στρατηγικής» αποτελούμενη από τον πρόεδρο του αντίστοιχου ΤΕΣ (αν υπάρχει) τον εθνικό εκπρόσωπο της ΓΓΕΤ στην αντίστοιχη Επιτροπή του HORIZON 2020, εκπρόσωπο του αρμόδιου Υπουργείου, εκπροσώπους των θεματικών Ομάδων, εμπειρογνώμονα

**Εισροή πληροφορίας  
από περιφέρειες**



**Β' φάση Διαβούλευσης με  
Πλατφόρμα. (δίνεται έμφαση στον  
προσδιορισμό τύπου δράσεων)**  
Στη φάση αυτή συμμετέχουν οι  
Περιφέρειες εφ' όσον έχουν  
αναγνωρίσει τον συγκεκριμένο τομέα  
στην δική τους RIS3.

**Επεξεργασία Draft κειμένου  
στρατηγικής.**  
Αξιοποίηση input από Περιφέρειες  
Υποστήριξη από Ομάδα  
Διαμόρφωσης Στρατηγικής

**Ευρεία Διαβούλευση**

**Εξειδίκευση Δράσεων**  
Διάκριση Δράσεων  
εθνικού/  
περιφερειακού  
επιπέδου



**ΔΙΑΜΟΡΦΩΣΗ ΚΕΙΜΕΝΩΝ  
ΤΟΜΕΑΚΩΝ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΩΝ**  
Λαμβάνοντας υπόψη όλες τις  
Τομεακές & Περιφερειακές  
Στρατηγικές  
(προσδιορισμός τύπου δράσεων)



**Τέλος διαδικασίας**

**ΣΥΝΘΕΣΗ  
ΣΥΝΟΛΙΚΟΥ  
ΚΕΙΜΕΝΟΥ  
ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ**





**Ευχαριστώ πολύ για την προσοχή σας**